

A Construção do Futuro Digital em uma Trajetória de Inovação e Impacto

Vinicius Cardoso Garcia¹, Eduardo Santana de Almeida²,
Sergio Castelo Branco Soares¹, Paulo Henrique Monteiro Borba¹

¹Centro de Informática – Universidade Federal de Pernambuco (UFPE)
Av. Jornalista Aníbal Fernandes, s/n – Cidade Universitária.
Recife-PE – Brasil. CEP: 50.740-560

²Instituto de Computação (DCC) – Universidade Federal da Bahia (UFBA)
Avenida Milton Santos, s/n - Campus de Ondina, PAF 2
Salvador-BA - Brasil. CEP: 40.170-110

{vcg, scbs, phmb}@cin.ufpe.br, eduardo.almeida@ufba.br

Abstract. *This paper celebrates the trajectory of Silvio Meira, an engineer and computer scientist, highlighting his fundamental role as an architect of the Brazilian digital innovation ecosystem. Beginning with a solid academic background at ITA and abroad, Meira strengthened the Center for Informatics at UFPE, combating the regional "brain drain." His pragmatic vision led to the creation of two crucial institutions: C.E.S.A.R, a bridge between academia and the market, and Porto Digital, a technology park that revitalized Recife's economy. The text explores his strategic influence on major corporations and public policies, establishing him as a central figure at the intersection of technology, business, and socioeconomic development in Brazil.*

Resumo. *Este artigo celebra a trajetória de Silvio Meira, engenheiro e cientista da computação, destacando seu papel fundamental como arquiteto do ecossistema de inovação digital brasileiro. Partindo de uma sólida formação acadêmica no ITA e no exterior, Meira consolidou o Centro de Informática da UFPE, combatendo a "fuga de cérebros" regional. Sua visão pragmática resultou na criação de duas instituições cruciais: o C.E.S.A.R, uma ponte entre academia e mercado, e o Porto Digital, um parque tecnológico que revitalizou a economia do Recife. O texto aborda sua influência estratégica em grandes corporações e políticas públicas, consolidando-o como uma figura central na intersecção entre tecnologia, negócios e desenvolvimento socioeconômico no Brasil.*

1. Introdução

Em 2023, no 60º aniversário de sua mais prestigiada honraria, o Instituto de Engenharia concedeu o título de "**Eminente Engenheiro do Ano**" a Silvio Romero de Lemos Meira [10]. A escolha foi profundamente simbólica. O prêmio não foi para um cientista da computação por seus algoritmos, mas para um engenheiro **por sua obra**. Essa obra, construída ao longo de mais de quatro décadas, não envolveu concreto ou circuitos, mas sim a arquitetura de instituições, a engenharia de ecossistemas de inovação e o redesenho do futuro socioeconômico de uma região inteira. A trajetória de Silvio Meira representa

a de uma figura rara que opera em todas as camadas da inovação: da educação fundamental e pesquisa acadêmica à construção de institutos de classe mundial, da criação de ecossistemas urbanos vibrantes à formulação de estratégias para gigantes corporativos e à influência sobre políticas públicas nacionais. Este artigo tenta detalhar, de maneira resumida e abstrata, a carreira e as conquistas de um homem que, partindo de uma formação em engenharia, aplicou seus princípios para construir os alicerces do Brasil digital.

2. A Formação de um Visionário: Do Sertão ao ITA

Nascido em Taperoá, no sertão da Paraíba, em 2 de fevereiro de 1955, Silvio Meira teve uma infância marcada pela itinerância, acompanhando a família nas transferências de seu pai, funcionário de uma multinacional [20]. Essa vivência por diferentes cidades do Nordeste proporcionou-lhe uma perspectiva ampla da região. O alicerce de sua jornada intelectual foi estabelecido em casa por sua mãe, uma professora que o alfabetizou aos quatro anos, semeando uma paixão duradoura pelo conhecimento que se estenderia a seus irmãos, todos futuros professores [20].

A base de sua carreira foi solidificada em uma das mais respeitadas instituições do país. Em 1977, Silvio Meira graduou-se como **Engenheiro Eletrônico pelo Instituto Tecnológico de Aeronáutica (ITA)**, um ponto fundamental em sua biografia [4]. Foi no ITA, em 1973, que ele teve seu primeiro contato com um computador, um IBM 1130. A descoberta de que era possível programar uma máquina para executar tarefas complexas foi um "amor à primeira vista", um momento decisivo que o desviou de uma carreira convencional na engenharia para o campo nascente da computação [20].

Após o ITA, Meira aprofundou sua especialização acadêmica, concluindo um **Mestrado em Informática pela Universidade Federal de Pernambuco (UFPE) em 1981** e, posteriormente, o **PhD em Computação pela University of Kent at Canterbury, no Reino Unido, em 1985**. Apesar das oportunidades em centros globais de tecnologia, sua decisão de retornar a Pernambuco foi deliberada e consciente. Movido por um forte senso de pertencimento e por suas conexões culturais com Recife, incluindo seu envolvimento com o maracatu, ele rejeitou propostas de multinacionais para se dedicar a um desafio local: fortalecer a computação em sua terra adotiva [20]. Essa escolha se revelaria o catalisador para as transformações que ele lideraria nas décadas seguintes.

Adicionalmente, essa sólida formação foi complementada por um período como *Fellow* no **Berkman Center for Internet & Society da Universidade de Harvard entre 2012 e 2013**, consolidando sua posição nas discussões globais sobre o futuro da rede.

3. A Semente da Revolução: Consolidando a Computação em Pernambuco

Ao retornar ao Brasil, Meira ingressou como professor no **Centro de Informática (CIn)**¹ da UFPE em 1978, onde se tornou uma peça central na consolidação do departamento [4]. Ele esteve diretamente envolvido na reformulação do currículo de graduação, tornando-o mais prático e com um perfil alinhado à engenharia, e ajudou a construir o que viria a ser **o maior grupo de engenharia de software do país** [4, 13].

No entanto, um problema crônico ameaçava minar esses esforços: a "fuga de cérebros". Na década de 1990, Recife via suas turmas de formandos em computação se-

¹CIn UFPE, <https://portal.cin.ufpe.br/>

rem massivamente contratadas por empresas do Sudeste, especialmente de São Paulo, deixando a região desprovida do capital humano que ela mesma formava [19]. Essa evasão de talentos foi o catalisador que despertou em Meira e em seus colegas a urgência de criar um mecanismo para reter essa mão de obra qualificada [19, 5].

O trabalho no CIn-UFPE foi o primeiro passo essencial na construção do que se tornaria um ecossistema de inovação. Antes de existirem empresas de tecnologia, era preciso garantir a "oferta" de talentos de alta qualidade. Meira compreendeu que um ecossistema não se resume a prédios e incentivos fiscais; sua base é o capital humano. Ao fortalecer o CIn-UFPE, ele criou um fluxo robusto de profissionais, mas esse fluxo vazava para outras regiões. A existência de uma oferta de talentos sem uma demanda local correspondente tornou evidente a necessidade do próximo passo lógico: a criação de uma instituição que pudesse gerar essa demanda. Além de seu papel institucional, seu impacto se multiplicou através das pessoas que orientou, supervisionando mais de 150 teses de doutorado e dissertações de mestrado ao longo de sua carreira acadêmica.

4. C.E.S.A.R: A Ponte Estratégica entre a Academia e o Mercado

A resposta à "fuga de cérebros" veio em 1996 com a **fundação do Centro de Estudos e Sistemas Avançados do Recife (C.E.S.A.R.)**², uma iniciativa de Silvio Meira, Fábio Silva e Ismar Kaufman [19, 2]. O C.E.S.A.R. nasceu de um debate profundo sobre o papel da universidade na sociedade e a necessidade de quebrar o isolamento da academia [19] Sua concepção foi radical e contraintuitiva para a época: um centro de inovação privado, sem fins lucrativos e autossustentável, projetado para funcionar como uma ponte ágil e eficaz entre o conhecimento acadêmico e as demandas do mercado [19, 2] Meira atuou como cofundador e Cientista-Chefe da instituição até 2014.

A criação do C.E.S.A.R. estava em sintonia com o efervescente contexto cultural de Recife, personificado pelo **movimento Manguebeat**, que propunha uma fusão entre a cultura regional e a modernidade global [19, 2] O C.E.S.A.R. foi a manifestação tecnológica desse mesmo espírito: uma forma de conectar a "lama" dos problemas locais com o "caos" das oportunidades globais.

O modelo híbrido do C.E.S.A.R. — livre da burocracia pública e da pressão por lucro imediato — permitiu que ele atraísse problemas complexos da indústria, gerasse receita própria e a reinvestisse em sua missão de desenvolvimento regional [2, 26] Essa estrutura se provou resiliente e eficaz, transformando o C.E.S.A.R. em uma referência nacional em inovação. O centro ganhou o Prêmio Finep de Inovação como a melhor instituição de ciência e tecnologia do Brasil e expandiu sua atuação para a educação com a criação da Cesar.School³, que oferece desde graduação até doutorados profissionais [2, 26].

5. Porto Digital: A Reengenharia Socioeconômica de uma Metrópole

Se o C.E.S.A.R. foi a ponte, o **Porto Digital foi a cidade construída ao redor dela**. Fundado no ano 2000, o Porto Digital **surgiu como uma política pública articulada**

²Centro de inovação e conhecimento CESAR: educação e ventures — CESAR, <https://www.cesar.org.br/>

³CESAR School: Tecnologia, Design e Inovação, <https://www.cesar.school/>

entre governo, academia e empresários, com Silvio Meira como um de seus fundadores e atual Presidente do Conselho de Administração [16]. A iniciativa foi concebida para **criar uma nova agenda econômica para Pernambuco**, baseada em tecnologia e inovação [16]. Sua gestão foi estruturada no modelo da "Hélice Tripla", administrada por uma Organização Social (OS), o Núcleo de Gestão do Porto Digital (NGPD), garantindo autonomia e sustentabilidade [16].

A inovação mais profunda do Porto Digital, no entanto, não foi tecnológica, mas territorial. Em vez de criar um parque isolado em um campus suburbano, os fundadores escolheram deliberadamente **ocupar e revitalizar o Bairro do Recife**, uma área histórica degradada [17, 12]. Essa decisão criou um "ambiente de inovação com conexão umbilical com a vida urbana", onde trabalho, cultura e comunidade se entrelaçam [12]. O resultado foi um ciclo virtuoso: o ambiente urbano vibrante atrai talentos, e a comunidade tecnológica revitaliza o espaço, restaurando mais de 200.000 metros quadrados de imóveis históricos [17, 3].

O impacto do Porto Digital é monumental. Em 2024, o parque tecnológico abrigava 475 empresas, empregava 21.551 colaboradores e gerou um faturamento de R\$ 6,2 bilhões, consolidando o setor de tecnologia como um dos pilares da economia de Recife [15, 18, 29]. O sucesso do modelo rendeu reconhecimento global, sendo destacado como um dos mais importantes clusters de tecnologia do mundo e uma referência em governança público-privada [10, 1].

6. O Estrategista Digital: Influência Corporativa e Novos Empreendimentos

Após décadas construindo as fundações do ecossistema de inovação, Silvio Meira direcionou seu foco para a **aplicação de seus conceitos no mais alto nível estratégico**. Atualmente, ele é **fundador e cientista-chefe** da **tds.company**⁴, uma consultoria focada em apoiar a transformação digital estratégica de negócios [24, 25]. Ele também mantém seu vínculo com a educação como **Professor Extraordinário** da CESAR School⁵ e **Professor Emérito** do CIn UFPE.

Sua influência se estende ao coração da economia brasileira através de sua participação em conselhos de administração de grandes empresas de capital aberto, como a **CI&T**⁶ e o **Magazine Luiza (Magalu)**⁷, além de integrar o comitê de inovação do **Zro Bank**⁸ [20, 28]. Essas posições não são somente cargos; funcionam como laboratórios vivos para suas teorias.

Seu pensamento estratégico é exemplificado por sua filosofia de "transformar pela borda", que ele aplicou como conselheiro do Magazine Luiza [7]. A ideia é que **a inovação radical deve começar nas periferias do negócio, onde o risco de fracasso não ameaça o núcleo que gera a receita corrente**. A criação do Luizalabs em 2011 foi um exemplo perfeito: um projeto de "borda" que, por anos, teve como principal indicador "tentar, errar e criar novas possibilidades" [7]. Com o tempo, essa iniciativa se tornou o

⁴Redescubra o poder da inovação e transforme sua empresa com a TDS Company, <https://www.tds.company/>

⁵CESAR School: Tecnologia, Design e Inovação, <https://www.cesar.school/>

⁶CI&T — Technology Transformation Specialists, <https://ciandt.com/us/en-us>

⁷Magazine Luiza (Magalu), <https://www.magazineluiza.com.br/>

⁸Zro - Home, <https://zrobank.com/en>

motor da transformação digital da empresa, fazendo com que **100% do faturamento passasse por sua tecnologia e multiplicando o valor da companhia** [7].

No âmbito nacional, sua expertise é requisitada no mais alto nível. Meira é membro do **Conselho de Desenvolvimento Econômico e Social Sustentável (CDESS)**, um órgão de assessoramento direto à Presidência da República, onde contribui para a formulação de políticas e diretrizes para o desenvolvimento do país [8, 9].

7. A Voz da Inovação: Publicações, Pensamento e Impacto Intelectual

Paralelamente à sua atuação prática, Silvio Meira é um prolífico pensador e comunicador, com mais de 300 artigos científicos e mais de 1.000 textos publicados sobre tecnologia da informação e seu impacto. Sua produção intelectual se manifesta em livros que desafiam o pensamento convencional sobre negócios e estratégia. Além disso, ele orientou a conclusão de **27 teses de doutorado e 120 dissertações de mestrado**, formando uma verdadeira geração de pesquisadores, inovadores e líderes que hoje impulsionam a tecnologia no Brasil e no mundo.

Em **Novos Negócios Inovadores no Brasil (2013)**⁹, ele oferece um guia para empreendedores, estruturado não como um livro de respostas, mas como um catalisador de perguntas, projetado para inspirar a coragem de agir no complexo cenário brasileiro [14, 21]. Já em **O que é Estratégia? (2023)**¹⁰, Meira adota uma abordagem densa e filosófica, inspirada no formato do *Tractatus Logico-Philosophicus* de Wittgenstein [27, 22]. No livro, ele define estratégia como um processo dinâmico e transformador de “aspiração em capacidades”, um “livro-código” que exige do leitor interpretação e aplicação ao seu próprio contexto [22, 6]. Sua produção intelectual continua com obras futuras como **Marketing do Futuro (2024)**¹¹ e **Everything Platforms (2025)**¹², **Inteligências social, artificial e individual (2025)** e **The Red Swan of AI in Consulting (2025)**. Os dois últimos disponíveis na biblioteca da TDS Company¹³.

Em suas palestras e entrevistas, Meira populariza conceitos cruciais, como a **distinção fundamental entre “digitalizar”(otimizar o que já existe) e “transformar”(repensar o negócio para um mundo digital)** [20]. Ele analisa criticamente o impacto dos algoritmos na sociedade, argumentando que evoluímos de uma internet “ingênua” para uma onde nosso comportamento é definido e controlado por eles [11]. E não hesita em criticar o “teatro da inovação”, defendendo um foco em problemas reais em vez de em modismos superficiais [23].

8. Legado e Reconhecimento: Uma Trajetória de Honrarias

A carreira de Silvio Meira é marcada por um fluxo contínuo de prêmios e reconhecimentos que atestam a amplitude e a consistência de seu impacto em diversas áreas. Essas honrarias, vindas do governo, da academia, da mídia e da indústria, pintam o retrato de uma trajetória singular.

⁹Novos Negócios Inovadores no Brasil, <https://a.co/d/8c5FmKj>

¹⁰O que é Estratégia?, <https://a.co/d/6pr3uKG>

¹¹Marketing do Futuro: Um Método Para Resolver Desafios de Marketing em Mercados de Plataformas, <https://a.co/d/4WlvXsE>

¹²Meira, Silvio, Everything Platforms (February 28, 2025). Available at SSRN: <http://dx.doi.org/10.2139/ssrn.5160171>

¹³TDS - Publicações, <https://tds.company/publicacoes>

A **Ordem Nacional do Mérito Científico**, recebida em 1999, representa a mais alta condecoração da ciência brasileira, um reconhecimento por suas contribuições fundamentais para a ciência e tecnologia no país [30]. Em 2011, ser escolhido a **Personalidade do Ano da Economia**¹⁴ pelo jornal O Globo demonstrou que seu impacto havia transcendido o nicho tecnológico para influenciar a economia nacional. O **Prêmio Newton Faller**¹⁵, da Sociedade Brasileira de Computação (SBC) em 2021, foi o reconhecimento de seus pares.

O título de **Eminente Engenheiro do Ano** em 2023 fecha um ciclo, conectando sua monumental obra de construção de sistemas de inovação às suas raízes na engenharia [13]. A tabela a seguir detalha suas principais condecorações.

Ano	Prêmio - Reconhecimento	Instituição Outorgante	Significado - Contexto
1999	Ordem Nacional do Mérito Científico	Presidência da República do Brasil	A mais alta honraria concedida a personalidades por contribuições científicas e técnicas para o desenvolvimento da ciência no Brasil.
2001	Ordem do Rio Branco	Ministério das Relações Exteriores	Reconhecimento por serviços meritórios e virtudes cívicas.
2007	Comendador da Ordem do Mérito dos Guararapes	Governo de Pernambuco	A mais alta comenda do estado de Pernambuco, reconhecendo serviços relevantes prestados ao estado.
2007	Um dos 100 brasileiros mais influentes	Revista Época	Reconhecimento de sua influência na sociedade brasileira.

¹⁴O Globo elege professor do CIn Silvio Meira como um dos destaques do ano, <https://portal.cin.ufpe.br/2010/12/16/o-globo-elege-professor-do-cin-silvio-meira-como-um-dos-destaques-do-ano>

¹⁵Prêmios SBC - Saiba mais sobre o prêmio Newton Faller, <https://www.sbc.org.br/premios-2/#atuacao-cientifica>

Ano	Prêmio - Reconhecimento	Instituição Outorgante	Significado - Contexto
2008	Medalha do Conhecimento	Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior (MDIC)	Homenagem a personalidades que contribuem para o desenvolvimento científico, tecnológico e da inovação no Brasil.
2011	Personalidade do Ano da Economia Brasileira	O Globo	Destaque por seu impacto no cenário econômico nacional, especialmente pela articulação do Porto Digital.
2013	Um dos 100 brasileiros mais influentes na web	Revista Galileu	Reconhecimento de sua influência no universo digital e na disseminação de ideias sobre tecnologia.
2021	Prêmio Newton Faller	Sociedade Brasileira de Computação (SBC)	A mais alta honraria da SBC, reconhecendo um membro da comunidade por suas contribuições científicas e para a sociedade.
2021	Acadêmico Honorário	Academia Pernambucana de Ciências	Reconhecimento por sua notável contribuição ao avanço da ciência em Pernambuco.
2023	Eminente Engenheiro do Ano	Instituto de Engenharia	Principal prêmio da engenharia brasileira, reconhecendo sua carreira marcada por contribuições para o aprimoramento da engenharia nacional.

9. Conclusão: O Futuro, Segundo Silvio Meira

A jornada de Silvio Meira é a síntese de múltiplos papéis: o engenheiro de sistemas, o acadêmico rigoroso, o construtor de instituições, o estrategista corporativo e o intelectual público. **Ele não somente previu o futuro digital do Brasil; ele o projetou e construiu, tijolo por tijolo, instituição por instituição.**

Hoje, sua atenção se volta para os desafios da inteligência artificial, da economia de plataformas e da contínua transformação digital dos negócios [25, 11]. Sua obra não é um monumento ao passado, mas uma plataforma para o futuro. Como ele mesmo defende, não se pode esperar o futuro chegar; é preciso trazê-lo para o presente para resolver os problemas de hoje [11]. Em um mundo em constante fluxo, a carreira de Silvio Meira é um testemunho do poder de uma visão de longo prazo, da aplicação disciplinada de princípios de engenharia a problemas complexos e da crença inabalável de que o conhecimento, quando conectado à ação, pode transformar realidades. Seu legado não está somente nos parques tecnológicos e nas empresas que ajudou a criar, mas na mentalidade que ele continua a disseminar: a de um arquiteto incansável, sempre projetando o próximo estágio da evolução digital.

Referências

- [1] 2023. Parabéns da AEAMESP ao engenheiro eletrônico Silvio Romero de Lemos Meira, eleito Eminent Engenheiro de 2023 pelo Instituto de Engenharia de São Paulo, acessado em julho 31, 2025, <https://www.aeamesp.org.br/?p=15272>.
- [2] 2016. Instituto CESAR completa 20 anos - ANPEI, acessado em julho 31, 2025, <https://anpei.org.br/instituto-cesar-completa-20-anos/>.
- [3] 2025. Porto Digital atrai gigantes, lança projeto NERD e dobra aposta no capital humano, acessado em julho 31, 2025, <https://brazileconomy.com.br/?p=8693>.
- [4] 2023. Silvio Meira é eleito um dos 20 melhores influenciadores de inovação e tecnologia no iBest 2023 - CIn UFPE, acessado em julho 31, 2025, <https://portal.cin.ufpe.br/?p=16511>.
- [5] 2025. O CIn - CIn UFPE, acessado em julho 31, 2025, <https://portal.cin.ufpe.br/o-cin/>.
- [6] 2021. Silvio Meira lança livro sobre estratégia - Pensar - Estado de Minas, acessado em julho 31, 2025, <https://is.gd/VBcSZB>.
- [7] 2024. Silvio Meira: como transformar negócios rumo ao futuro, acessado em julho 31, 2025, <https://is.gd/B111DA>.
- [8] 2025. Conselho de Desenvolvimento Econômico Social Sustentável — Secretaria de Relações Institucionais - Portal Gov.br, acessado em julho 31, 2025, <https://www.gov.br/sri/pt-br/cdess>.
- [9] 2025. O Governo Federal tem, no Conselho de Desenvolvimento Econômico Social Sustentável (CDESS), conhecido como “Conselhão”, acessado em julho 31, 2025, https://cdess.gov.br/app/pdf/texto_sobre_conselhao.pdf.
- [10] 2023. Cerimônia de Entrega do Título de Eminent Engenheiro do Ano 2023 a Silvio Romero de Lemos Meira - YouTube, acessado em julho 31, 2025, <https://www.youtube.com/watch?v=JVfvSVzUHYY>.

- [11] 2023. Evolução da internet: entrevista de Silvio Meira por Cláudio Lins de Vasconcelos, acessado em julho 31, 2025, <https://is.gd/er2WVE>.
- [12] 2025. Porto Digital reúne, em livro, memória e inovação em 25 anos de história, acessado em julho 31, 2025, <https://movimentoeconomico.com.br/?p=97224>.
- [13] 2023. Nosso Meio - Reconhecido como uma das 100 pessoas mais influentes do Brasil, o nordestino Silvio Meira é o Eminente Engenheiro do Ano 2023 - Instituto de Engenharia, acessado em julho 31, 2025, <https://www.institutodeengenharia.org.br/site/?p=113569>.
- [14] 2021. Novos negócios inovadores de crescimento empreendedor no Brasil – estante – Plurale, acessado em julho 31, 2025, <https://is.gd/NoR4q5>.
- [15] 2025. Porto Digital do Recife cresce 14% e fatura R\$ 6,2 bilhões, acessado em julho 31, 2025, <https://www.poder360.com.br/?p=1976353>.
- [16] 2025. História - Porto Digital, acessado em julho 31, 2025, <https://www.portodigital.org/paginas-institucionais/o-porto-digital/historia>.
- [17] 2025. Conheça o Porto Digital, um dos maiores distritos de inovação da América Latina, acessado em julho 31, 2025, <https://www.portodigital.org/noticias/conheca-o-porto-digital-um-dos-maiores-distritos-de-inovacao-da-america-latina>.
- [18] 2025. Porto Digital cresce 14% e ultrapassa 21 mil colaboradores, acessado em julho 31, 2025, <https://www.portodigital.org/noticias/faturamento-porto-digital-2024>.
- [19] 2021. “O CESAR quer recriar a régua da inovação.” - Projeto Draft, acessado em julho 31, 2025, <https://www.projetodraft.com/25-anos-cesar-quer-criar-regua-da-inovacao/>.
- [20] 2021. Silvio Meira: Um realista esperançoso - Revista Fapesp, acessado em julho 31, 2025, <https://revistapesquisa.fapesp.br/silvio-meira-um-realista-esperancoso/>.
- [21] 2021. novos negócios inovadores de crescimento empreendedor no brasil - por Silvio Meira, acessado em julho 31, 2025, <https://silvio.meira.com/?p=6233>.
- [22] 2021. O que é Estratégia? - por Silvio Meira, acessado em julho 31, 2025, <https://silvio.meira.com/o-que-e-estrategia/>.
- [23] 2023. “Brasil tem que acabar com teatro na inovação e no empreendedorismo” — dia a dia, bit a bit - por Silvio Meira, acessado em julho 31, 2025, <https://silvio.meira.com/?p=9424>.
- [24] 2025. Bio — dia a dia, bit a bit - por Silvio Meira, acessado em julho 31, 2025, <https://silvio.meira.com/bio/>.
- [25] 2025. TDS Company - Início, acessado em julho 31, 2025, <https://tds.company/>.
- [26] 2023. CESAR faz 27 anos com esforços concentrados em IA generativa - Terra, acessado em julho 31, 2025, <https://is.gd/1Pe51M>.
- [27] 2021. Silvio Meira lança livro sobre Estratégia — TI INSIDE Online, acessado em julho 31, 2025, <https://is.gd/9941WB>.

- [28] 2022. Zro Bank inaugura conselho de administração com Eduardo Gouveia e Silvio Meira, acessado em julho 31, 2025, <https://is.gd/ZLycRv>.
- [29] 2025. Porto Digital cresce 14% e fatura mais de R\$ 6,2 bilhões em 2024 - TI Inside, acessado em julho 31, 2025, <https://is.gd/hs71ht>.
- [30] 2025. Ordem Nacional do Mérito Científico – Wikipédia, a enciclopédia livre, acessado em julho 31, 2025, <https://is.gd/n0KnKa>.